

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ КП «МИКОЛАЇВВОДОКАНАЛ»



АНДРІЙ

ГАЙДУЦЬКИЙ

Доктор економічних наук, магістр міжнародних економічних відносин (КНУ ім. Т. Шевченка) та MBA зі спеціалізацією в стратегії й корпоративному управлінні (KDI School, Південна Корея). Має понад 20 років досвіду у сфері макроекономіки, банкінгу, інвестування, державного управління та корпоративного сектору.

Очолював Наглядову раду ДП «Адміністрація морських портів України», був заступником голови Фонду держмайна України, членом правління банківського сектору, а також виконував обов'язки голови Наглядової ради АТ «Комінбанк». У приватному секторі працював у сфері консалтингу, M&A та трансформації бізнесу. Має досвід впровадження стандартів корпоративного управління (в т.ч. ОЕСР), реалізації інвестпроектів у співпраці з донорами, МФО та міжнародними компаніями (EBRD, IFC, USAID, Deloitte, EY, PwC тощо).

Андрій також має активну наукову та викладацьку діяльність, є автором п'яти книг і понад 150 публікацій з питань інвестицій, банкінгу, міграції та грошових переказів.

Вільно володіє англійською мовою.



Освіта та професійна підготовка		25
Управлінський досвід та підприємницькі навички		23
Галузева експертиза		24
Доброчесність та ділова репутація		23

Загальний
бал
кандидата

95

*за результатами оцінювання конкурсної комісії з відбору незалежних членів

Ключові компетенції:

- Корпоративне управління та стратегічне планування.
- Розробка та реалізація інвестиційних проєктів.
- Трансформація бізнесу, приватизація, державно-приватне партнерство.
- Управління в умовах кризи та структурні реформи.
- Співпраця з міжнародними донорами, МФО та радниками.
- Розбудова ефективних органів управління (наглядові ради, комітети).
- Глибоке розуміння макроекономіки та фінансових ринків.
- Впровадження стандартів ESG, комплаєнсу та аудиту.

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ КП «МИКОЛАЇВВОДОКАНАЛ»



АНДРІЙ

ЄФІМОВ

Магістр банківської справи, має понад 20 років професійного досвіду у сфері фінансів, управління ризиками та корпоративного управління.

З 2022 року обіймає посаду начальника департаменту контролю фінансових операцій стратегічних активів Групи ТАС, відповідального за стратегічне кураторство фінансових компаній групи, розробку бюджетів, управління фінансовими показниками, аналітику та звітність для акціонерів. Має значний досвід роботи в наглядових радах фінансових установ, зокрема АТ «Таскомбанк», АТ «СК ТАС», АТ «СГ ТАС» та ТОВ «УЛФ-Фінанс».

Раніше очолював управління ризиків Групи ТАС, де відповідав за політики резервування, управління кредитними ризиками, впровадження МСФЗ 9, супровід проєктів з випуску облігацій та інтеграцію нових активів до структури Групи. Має глибоку експертизу у фінансовому аналізі, корпоративному банкінгу та роботі з міжнародними аудиторами.

Кар'єра Андрія охоплює також управління кредитними ризиками у провідних банках України, таких як УкрСиббанк (BNP Paribas Group), ПУМБ, Універсал банк та Унікредит банк. Має досвід створення та оптимізації бізнес-процесів, розбудови команд, формування управлінської звітності та взаємодії з донорами та міжнародними партнерами.



Освіта та професійна підготовка		21
Управлінський досвід та підприємницькі навички		18
Галузева експертиза		24
Доброчесність та ділова репутація		21

Загальний
бал
кандидата

84

*за результатами оцінювання конкурсної комісії з відбору незалежних членів

Ключові компетенції:

- Корпоративне управління та стратегічне фінансове планування.
- Управління фінансами, ризиками та бюджетами.
- Досвід роботи в наглядових радах та з інституційними інвесторами.
- Взаємодія з аудиторами та органами державного регулювання.
- Розробка політик, впровадження стандартів МСФЗ.
- Операційний та антикризовий менеджмент.
- Створення та розвиток команд, наставництво.
- Побудова управлінської звітності та аналітики для акціонерів.

Вільно володіє англійською мовою.

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ КП «МИКОЛАЇВВОДОКАНАЛ»



СЕРГІЙ

ШКЛЯР

Доктор юридичних наук, спеціаліст з міжнародного права (Інститут міжнародних відносин КНУ ім. Т. Шевченка) та економіки підприємства (Одеський державний економічний університет).

Має понад 20 років професійного досвіду у сферах права, публічного управління, адвокації та корпоративного консалтингу.

Протягом трьох років обіймав посаду заступника Міністра юстиції України, де відповідав за виконавчу службу, представництво держави в міжнародних судах, судову експертизу та взаємодію з органами державної влади й міжнародними партнерами.

З 2018 року по сьогоднішній день - партнер-засновник юридичної фірми Arzinger, де очолює практики антимонопольного права, вирішення спорів та government relations. Також є старшим викладачем Києво-Могилянської академії та провідним науковцем НДІ публічного права. Має значний досвід законопроектної діяльності, участі в міжвідомчих робочих групах, GR-комунікації та впровадженні реформ.

Сергій має досвід у сфері юридичних консультацій, лобіювання інтересів, ведення переговорів з іноземними партнерами, залучення інвестицій, співпраці з міжнародними організаціями, донорами та професійними об'єднаннями, зокрема з ЄС, Радою Європи, American Bar Association, International Bar Association та Національною асоціацією адвокатів України.

Відзначений численними українськими й міжнародними рейтингами як один із провідних юристів України.



Освіта та професійна підготовка		25
Управлінський досвід та підприємницькі навички		21
Галузева експертиза		21
Доброчесність та ділова репутація		21

Загальний
бал
кандидата

88

*за результатами оцінювання конкурсної комісії з відбору незалежних членів

Ключові компетенції:

- Антимонопольне та конкурентне право.
- Врегулювання спорів і виконання судових рішень.
- Government relations та адвокація інтересів.
- Законопроектна діяльність та юридична експертиза.
- Представництво в державних та міжнародних органах.
- Залучення інвестицій та правова підтримка інвесторів.
- Впровадження реформ і управління юридичними процесами.

Вільно володіє англійською та німецькою мовами.

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ КП «МИКОЛАЇВВОДОКАНАЛ»



БЙОРН КААРЕ

ХЕНСЕН

Визнаний європейський експерт у сфері управління водними ресурсами з майже 40-річним професійним і виконавчим досвідом. Має глибоку експертизу у проєктному управлінні, інституційному розвитку, інноваціях та екологічній політиці на місцевому, національному та міжнародному рівнях.

Працював директором програм у Deloitte Touche Tohmatsu, керівником міжнародних проєктів в Orbicon, заступником генерального директора Геологічної служби Данії та Гренландії (GEUS), а нині – її головним радником. Виступає головою правління Water4All Partnership – найбільшого партнерства з водної безпеки в Європі, до якого входять понад 90 організацій та 450 млн євро фінансування (2022–2030). Був президентом Європейської водної асоціації (EWA), головою Данського водного форуму та національним експертом ЄС у комітеті Horizon 2020.

Очолював або координував понад 50 міжнародних проєктів в Європі, Азії, Африці та Латинській Америці (зокрема для ЄС, Danida, UNEP, ADB). Автор понад 65 наукових публікацій. Нагороджений Орденом Данеброга за внесок у міжнародне просування данських технологій у водному секторі.

Ключові компетенції:

- Розбудова екологічної та водної політики.
- Міжнародна експертиза у водному секторі.
- Стратегічне планування та управління інноваційними проєктами.
- Впровадження моделей публічно-приватного партнерства.
- Інституційна розбудова, управління знаннями.
- Участь у наглядових радах і керівних органах.

Вільно володіє данською та англійською мовами. Має середні знання французької та німецької.

ЧЛЕН НАГЛЯДОВОЇ РАДИ КП «МИКОЛАЇВВОДОКАНАЛ»



ГАННА

МОНТАВОН

Юристка з міжнародним досвідом, спеціалізується на водній інфраструктурі, державно-приватному партнерстві та правовій підтримці муніципального розвитку. Має понад 17 років професійного досвіду в юридичному консалтингу, проєктному менеджменті та адвокації реформ у країнах Східної Європи та Африки.

З 2018 року – засновниця та керівниця Mykolaiv Water Hub – платформи для об'єднання потенціалу муніципалітетів, водоканалів, університетів та приватного сектору задля розвитку водного сектору в Південній Україні. Реалізує проєкти “Girls in STEM”, HUB RE:construction, Water&Energy Fab Lab тощо.

Раніше – тендерна агентка проєктів KfW у сфері водопостачання та енергоефективності. Володіє глибокими знаннями у сфері тарифної політики, реструктуризації комунальних підприємств, залучення інвестицій, управління ризиками та підготовки тендерної документації.

Ключові компетенції:

- Муніципальна інфраструктура та залучення інвестицій.
- Правові аспекти державно-приватного партнерства.
- Управління проєктами у сфері водопостачання.
- Фасилітація, переговори, юридична експертиза.
- Адвокація реформ, взаємодія з міжнародними донорами.

Вільно володіє українською, німецькою та англійською мовами. Має базові знання з французької.